

Қазақстан Республикасы
Мәдениет және ақпарат министрлігі
«Құрманғазы атындағы Қазақ
ұлттық консерваториясы» РММ



РГУ «Казахская национальная
консерватория имени Курмангазы»
Министерства культуры и информации
Республики Казахстан

ҚЫЗМЕТ ЕРЕЖЕ

30 сәуір 2025 ж
дата

Алматы қ.

ПОЛОЖЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

№ П-16-25

г. Алматы

Қазақстан Республикасы
Мәдениет және ақпарат
министрлігінің
«Құрманғазы атындағы Қазақ
ұлттық консерваториясы» РММ
Ғылыми кеңестің шешімімен
Бекітемін
Төраға Г. Тасбергенова
2025 ж. «30» сәуір № 10 хаттама



ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ САЯСАТЫ

Дайындады:			
Сапа менеджменті, ішкі аудит және стратегиялық жоспарлау жобалық кеңсесі басшысы		А.Сарымсакова	30.04.25
Келісілді:			
Академиялық мәселелер жөніндегі проректор		Г. Әбдірахман	30.04.25
Ғылыми-инновациялық қызмет, шығармашылық даму және халықаралық ынтымақтастық жөніндегі проректордың м.а		А. Нусупова	30.04.25
Тәрбие және әлеуметтік жұмыстар жөніндегі проректор		Н. Кулданов	30.04.25
Compliance officer		Г. Джагупарова	30.04.25
Персоналмен жұмыс жасау бөлімінің басшысы		Г. Карабалаева	30.04.25
Заң секторының басшысы		Д. Мамедова	30.04.25
Лауазымы	Қолы	Аты-жөні	Күні

Саясат	Тәуекелдерді басқару саясаты
Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы	15 беттің 1 беті

МАЗМҰНЫ

1.	Жалпы ережелер	3
2.	Анықтамалар, белгілер және қысқартулар	3
3.	Қағидалар	3
4.	Тәуекелдерді басқару жүйесінің құрылымы	4
5.	Тәуекелді бағалау үдерісі	6
6.	Тәуекелдерді басқару	6
7.	Талдау, бағалау және жақсарту	7
8.	Өзгерістер енгізу тәртібі	7
9.	Қорытынды ережелер	8
	1-қосымша. Тәуекелдерді басқару тізімі	9
	2-қосымша. Тәуекелдерді басқару бойынша өткізілген іс-шаралардың есебі	10
	3-қосымша. Тәуекелдерді басқару бойынша іс-шаралар жоспары. Мысал	10
	4-қосымша. Үдерістегі тәуекел себептерінің шамамен тізімі	11
	Өзгерістерді тіркеу парағы	14
	Танысу парағы	15

1. ЖАЛПЫ ЕРЕЖЕЛЕР

1. Осы тәуекелдерді басқару саясаты (бұдан әрі — Саясат) Қазақстан Республикасы Мәдениет және ақпарат министрлігі «Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы» республикалық мемлекеттік мекемесінің (бұдан әрі — Консерватория) ЖОО қызметіндегі тәуекелдерді сәйкестендіру, талдау және бағалау, оларды қайта туындауының алдын алу үшін тәуекелдер мен себептерді азайту тәртібін анықтайтын негізгі құжат болып табылады.

2. Осы Саясаттағы талаптар Консерваторияның барлық құрылымдық бөлімшелеріне қолданылады.

3. Бұл Саясат ішкі нормативтік құжаттарды әзірлеу үдерісіне қатысатын Консерваторияның барлық қызметкерлерінің орындауы үшін міндетті болып табылады.

4. Осы Саясат Еуропалық жоғары білім беру кеңістігіндегі (ESG) жоғары білім сапасын қамтамасыз етуге арналған стандарттар мен нұсқаулықтар, 2015 жылдың мамырында Ереванда өткен министрлер конференциясына сай әзірленеді; ИСО 9001:2015 және 31000:2018 халықаралық стандартының талаптарына сәйкес әзірленеді, басқару құралдарын, үдерістің тәуекелдермен жұмыс істеу кезінде тиісті жауапкершілік пен өкілеттіктерін айқындайды.

5. Саясат Консерватория сайтында көпшілікке қол жетімді.

2. АНЫҚТАМАЛАР, БЕЛГІЛЕР ЖӘНЕ ҚЫСҚАРТУЛАР

6. Осы Саясатта тиісті анықтамалары мен қысқартулары бар мынандай терминдер қолданылады:

1) **Тәуекелді талдау** — тәуекелдің деңгейін анықтау және табиғатын түсіну үдерісі;

2) **Тәуекелді сәйкестендіру** — тәуекелді сипаттау, тану және табу үдерісі;

3) **Тәуекелді бағалау** — тәуекел дәрежесін анықтау, талдау және жалпы сәйкестендіру үдерісі;

4) **Тәуекел** — Консерваторияның белгісіздік мақсаттарына әсері;

5) **Тәуекелдерді басқару** — тәуекелдерге қатысты Консерватория басқармасының үйлестірілген әрекеттері;

6) **Тәуекел дереккөзі** — басқа комбинациялармен бірге тәуекелге әкелуі мүмкін немесе өздігінен пайда болатын элемент;

7) **ІА** — ішкі аудит;

8) **ІНҚ** — ішкі нормативтік құжаттар;

9) **СЕӨ** — сәйкес емес өнім;

10) **ПОҚ** — профессорлық-оқытушылық құрам;

11) **ҚБ** — құрылымдық бөлімше;

12) **ҚББ** — құрылымдық бөлімшенің басшысы.

Саясат	Тәуекелдерді басқару саясаты
Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы	15 беттің 3 беті

3. ҚАҒИДАЛАР

7. Тәуекелдерді басқарудың мақсаты — құндылықты құру және сақтау. Бұл жұмыстың тиімділігін арттырады, сондай-ақ инновацияны ынталандырады және мақсаттарға жетуді қамтамасыз етеді.

8. Тәуекелдерді тиімді басқару үдерісі келесі қағидалар мен тәсілдерді қарастырады:

1) тәуекелдерді басқару жүйесінің мақсаттары мен міндеттерін айқындау;

2) тәуекелдерді басқару үдерісін ұйымдастыруға қойылатын талаптар (тәуекелді анықтау тәсілдері, сәйкестендіру және бағалау тәртібі, жауап беру әдістерін анықтау, мониторинг);

3) интеграция;

4) құрылымдылығы мен толықтығы (шешім қабылдаудың барлық деңгейлерін қамти отырып және тәуекелдерді басқару жүйесін әзірлеу, бекіту қолдану және бағалау үдерісінде тиісті деңгейдің рөлін ескере отырып, тәуекелдерді басқару жүйесінің ұйымдық құрылымы);

5) алдын-ала ойлау;

6) қатыстыру (тәуекелдерді басқару және бақылау ортасын құру үдерісіне жоғары басшылықты тарту);

7) қарқындылық;

8) үздіксіздік — тәуекелдерді басқару үдерісінің тұрақты негізінде жүзеге асырылады;

9) ең жақсы қол жетімді ақпарат (тәуекелдерді басқару объективті, шынайы және өзекті ақпараттың болуымен қатар жүреді);

10) мәдениет пен адамдарға байланысты факторлар (өкілеттіктерді бөлу — қызметкерлердің жауапкершілік саласы мүдделер қақтығысына жол берген кезде, қызметкерлердің өкілеттіктерін нақты бөлу және жағдайларды жою);

11) тұрақты жақсарту.

4. ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ЖҮЙЕСІНІҢ ҚҰРЫЛЫМЫ

9. Тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесі мынадай элементтерді қамтиды: тәуекелдерді басқаруды интеграциялау, жобалау, енгізу, бағалау және жетілдіру. Жүйе барлық елеулі тәуекелдерді сәйкестендіруге, бағалауға және мониторингтеуге, сондай-ақ олардың деңгейін төмендету жөнінде шаралар қабылдауға бағытталған.

10. Тәуекелдерді басқарудың интеграциясы ұйымдық құрылым мен контекстті түсінуге негізделген.

11. Тәуекелдерді басқару жүйесі барлық елеулі тәуекелдерді сәйкестендіру, бағалау мен мониторингтеу рәсімін, сондай-ақ барынша азайту стратегиясын жақсарту, тәуекелдер деңгейін төмендету бойынша уақытылы және дәл шараларды қабылдауды көздейді.

12. Консерваторияда тәуекел-менеджмент үдерісі қолданылатын Саясат, Мақсаттар, Стратегия қолдану саласы және қызмет параметрлері белгіленген. Барлық құрылымдық бөлімшелер өз бөлімшелерінің қызмет бағыттары бойынша тәуекелдерді басқаруға жауапты.

Саясат	Тәуекелдерді басқару саясаты
Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы	15 беттің 4 беті

13. Қызметтегі жалпы басшылықты Ғылыми кеңес жүзеге асырады, сондай-ақ корпоративтік тәуекелдерді басқару жүйесін бақылауды жүзеге асыруда шешуші рөл атқарады.

14. Ректорат мынадай функцияларды жүзеге асыру арқылы тәуекелдерді басқару жүйесінің тұтастығы мен функционалдығын қамтамасыз етеді:

1) тәуекелдерді басқару үдерісін жалпы үйлестіру;

2) тәуекелдерді басқару саласындағы әдістемелік құжаттарды әзірлеу мен маңыздылығын сәйкестендіру, тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шаралар жоспарын қалыптастыруда үдеріс иелері мен қызметкерлерге әдіснамалық қолдау көрсету, өз құзыреті шеңберінде тиісті шараларды қарау және қабылдау;

3) тәуекелдерді басқару саласында қызметкерлерді оқытуды ұйымдастыру;

4) құрылымдық бөлімшелердің тәуекелдерді басқару үдерісіне жедел бақылауды жүзеге асыру.

15. Консерватория қызметкерлері күнделікті тәуекелдермен жұмыс істейді, оларды басқарады және олардың функцияналдық міндеттері саласындағы ықпалына мониторинг жүргізеді. Тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шаралар жоспарын орындауға жауапты құрылымдық бөлімшелер мен қызметкерлер өз қызметі саласындағы елеулі тәуекелдерді уақытылы анықтап, хабардар етеді және іс-шаралар жоспарына енгізу үшін тәуекелдерді басқару бойынша ұсыныстар беруі тиіс.

16. Құрылымдық бөлімшелер тәуекелдерді басқару жүйесін үйлестіруге жауаптыларды қамтамасыз етеді:

1) сәйкестендіру және бағалау үдерісін үйлестіру, сондай-ақ іс-шаралар жоспарын ұйымдастыру;

2) ректорат пен ғылыми кеңес үшін тәуекелдер бойынша ақпарат дайындау;

3) ректорат мен ғылыми кеңесті тәуекелдерді басқару үдерісіндегі елеулі ауытқулар туралы хабардар ету;

4) басқару жүйелерін мерзімді бағалауды ұйымдастыру мен қатысуға тәуекелдер арқылы ұсыныстар енгізу;

5) тәуекел туындауы мүмкін жағдайларды анықтау.

17. Тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шараларды жоспарлау кезінде тиісті құрылымдық бөлімшенің басшысы тәуекелдерді азайту мүмкіндіктері, мерзімдері және қажетті ресурстар туралы ақпаратқа талдау жүргізеді және ішкі аудит кезінде ескерілуі мүмкін сапа менеджменті, ішкі аудит және стратегиялық жоспарлау жобалық кеңсесіне есеп береді (2-қосымша).

18. Тікелей орындаушылар (құрылымдық бөлімшелердің басшылары) тиісті орындалуына, мерзімдері мен ақпаратына жауап береді.

19. Тәуекелдерді басқару жүйесінің нәтижелілігін бағалау үшін ішкі аудиттердің нәтижелері бойынша анықталады.

20. Консерватория тәуекелдер мен мақсаттарды үнемі жақсарту үшін мерзімді түрде нәтижелілік мониторингін жүргізеді.

Саясат	Тәуекелдерді басқару саясаты
Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы	15 беттің 5 беті

5. ТӘУЕКЕЛДІ БАҒАЛАУ ҮДЕРІСІ

21. Тәуекелдерді бағалау үдерісі сәйкестендіруден, талдау және тәуекелдерді бағалаудан тұрады.

22. Тәуекелдерді басқару үдерісі Консерваторияның стратегиясын (даму бағдарламасын), сондай-ақ ішкі және сыртқы аудиттерді орындаумен байланысты.

23. Стратегиялық мақсаттар мен міндеттерге, сауалнамаларға, семинарларға, талқылауларға негізделген тәуекелдерді анықтау сияқты сәйкестендіру мен тәуекелдерді бағалау және талдауда әр түрлі әдістерді пайдалана отырып барлық құрылымдық бөлімшелер мен құралдардың қатысуымен жүзеге асырылады.

24. Анықталған оқиғалар мен тәуекелдер барлығында жүзеге асырылады және тәуекелдер тізімінде жүйеленеді (1-қосымша). Әрбір тәуекел бойынша жауапты құрылымдық бөлімшелер айқындалған.

25. Тәуекелді анықтау кезінде келесі ақпарат анықталады:

- 1) тәуекелдің атауы және сипаттамасы;
- 2) тәуекелдің пайда болу себептері;
- 3) тәуекелдің салдары;
- 4) бөлімше және тәуекел иесі.

26. Тәуекелдерді азайту және алдын алу жөніндегі іс-шаралардың нәтижелілігі мен тиімділігін талдауды Консерваторияның құрылымдық бөлімшелерінің басшылары келесі іс-шараларға қойылатын талаптарды және Консерватория қызметіндегі стратегиялық өзгерістер туралы қорытындыларды қалыптастыру мақсатында жүргізеді.

6. ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ

27. Тәуекелдерді бағалау үдерісі Консерваторияның қызметіне және стратегиялық мақсаттар мен міндеттеріне қол жеткізуге теріс әсер етуі мүмкін тәуекелдер тізімінен тұратын ең маңызды (сыни) тәуекелдерді бөліп алу мақсатында жүргізіледі. Бұл тәуекелдер Консерватория басшылығының қарауына шығарылады, сондай-ақ осы тәуекелдерді басқару мен бағалау туралы шешім қабылдауы керек.

28. Консерватория тәуекелдерге жауап беру әдістерін анықтайды және қалдық тәуекелдің қолайлы деңгейін қамтамасыз ету мақсатында тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шаралар жоспарын әзірлейді (3-қосымша).

29. Тәуекелдер бойынша сипатталған іс-шаралар жоспарының әрекет етуіне тиісті әдістер мен шараларды қолдану. Бұл жоспар қажетті әрекеттер мен жауапты орындаушылардың тізімін қамтиды.

30. Негізгі тәуекелдер мен тәуекелдерді басқару шаралары анықталғаннан кейін осы тәуекелдерге ұшырайтын негізгі үдерістер анықталады. Үдерістерге қадамдық және тәуекелдерді басқару бойынша жоспарланған іс-шараларды талдау жүргізіледі және олардың тиімді орындалуын қамтамасыз ету үшін қажетті бақылау әрекеттері және (немесе) көрсеткіштері айқындалады.

Саясат	Тәуекелдерді басқару саясаты
Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы	15 беттің 6 беті

31. Үдерістерге талдау жүргізу және қосымша бақылау іс-әрекеттерін енгізудің қажеттілігі мен орындылығын анықтау үшін тәуекелге (ҚБ басшылары) жауапты болады.

32. Тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шараларды іске асыру үдерісінде құрылымдық бөлімшелер арасында ақпарат алмасу қамтамасыз етіледі.

33. Тәуекелдерді басқару бойынша уақытылы ақпарат, бекітілген нысан бойынша және қызметкерлерге өз функцияларын тиімді орындауға мүмкіндік беретін мерзімде тіркеледі және ұсынылады.

34. Құрылымдық бөлімшелер үнемі мониторинг жүргізеді және ректораттағы тәуекелдердің туындау себептеріне және болашақта осындай оқиғалардың алдын алу жөніндегі шараларға жүргізілген талдау туралы хабардар етеді.

7. ТАЛДАУ, БАҒАЛАУ ЖӘНЕ ЖАҚСARTY

35. Консерваторияның ішкі аудиті барысында барлық бөлімшелердің (үдерістердің) негізгі тәуекел индикаторлары бақыланады (4-қосымша). Тәуекелдер туралы ақпаратты, тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шараларды жыл сайын өзектендіру, сондай-ақ оларды қадағалау арқылы тәуекелдерге мониторинг (тәуекел деңгейін бақылау) жүргізіледі.

36. Мониторинг нәтижелері бойынша тәуекелдерді басқару жүйесінің рәсімдері мен іс-шараларының орындалуын тұрақты қадағалау арқылы Консерваторияның барлық құрылымдық бөлімшелерінің тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шаралардың орындалуына талдау жүргізіледі. Талдау нәтижелері алқалы мүшелердің, ректорат отырыстарында немесе өзге де кеңесте/жиналыста қаралуы мүмкін және жақсартуға бағытталған басқару шешімдері қабылданады.

8. ӨЗГЕРІСТЕР ЕНГІЗУ ТӘРТІБІ

37. Осы Саясатты өзгерту бойынша ұсыныстар Ғылыми кеңестің отырысында талқыланады және көпшілік дауыспен қабылданады немесе күшін жояды (отырысқа қатысып отырған ҒК мүшелері санының кемінде 2/3 дауысы).

38. Саясатқа өзгерістерді енгізу тек сапа менеджменті, ішкі аудит және стратегиялық жоспарлау жобалық кеңсесі басшысының академиялық мәселелер жөніндегі проректормен келісілген қызметтік хаты негізінде Консерваторияның Ғылыми кеңесінің шешімі бойынша жүргізіледі.

39. Саясатқа өзгерістер енгізу СМЖ-ің талаптарына сәйкес «Өзгерістерді тіркеу парағында» міндетті белгімен жүргізіледі.

40. Саясаттағы өзгерістер туралы хабарламалар Консерваторияның барлық кафедраларына және жауапты құрылымдық бөлімшелеріне жіберіледі.

41. Саясаттың түпнұсқасы құжаттамалық қамтамасыз ету бөлімінде сақталады. Консерваторияның құрылымдық бөлімшелері бойынша Саясат даналарын таратуды сапа менеджменті, ішкі аудит және стратегиялық жоспарлау жобалық кеңсесі жүзеге асырады.

Саясат	Тәуекелдерді басқару саясаты
Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы	15 беттің 7 беті

9. ҚОРЫТЫНДЫ ЕРЕЖЕЛЕР

42. Осы Саясат, сондай-ақ оған енгізілген өзгерістер мен толықтыруларды Консерваторияның ректоры бекітеді және олар бекітілгеннен кейін күшіне енеді.

43. Саясат тармақтарын орындау міндетті және нормативтік құжаттардың өзгеруіне, осы құжатта ескерілмеген жаңа қосымша шығыстардың пайда болуына байланысты өзгертілуі немесе толықтырылуы мүмкін.

44. Саясат тармақтарын іске асыруда туындайтын өзге де мәселелер Консерватория жарғысына не Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасына сәйкес шешіледі.

Саясат	Тәуекелдерді басқару саясаты
Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы	15 беттің 8 беті

1-қосымша. Тәуекелдерді басқару тізімі

Тәуекел коды	Тәуекел атауы	Тәуекел иесі	Тәуекел факторы (себептері)	Әсер ету деңгейі	Ықтималдық деңгейі	Тәуекелді сандық бағалау	Тәуекелді іске асыру салдары	Тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шаралар	Мониторинг кезеңділігі, ай.
				(1 – төмен, 2 – орташа, 3 – жоғары)					
Стратегиялық тәуекелдер									
1.1									
1.2									
Сәйкестік тәуекелдері									
2.1									
2.2									
Операциялық тәуекелдер									
3.1									
3.2									
Құқықтық тәуекелдер									
4.1									
4.2									
Қаржылық тәуекелдер									
5.1									
5.2									
Сыбайлас жемқорлық тәуекелдері									
6.1									
6.2									

2-қосымша. Тәуекелдерді басқару бойынша өткізілген іс-шаралардың есебі

Тәуекел коды	Тәуекел тобы	Тәуекел атауы	Тәуекел иесі	Тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шаралар	
				Қысқаша сипаттама	Өткізу күні

3-қосымша. Тәуекелдерді басқару бойынша іс-шаралар жоспары. Мысал

Тәуекел түрі	Тәуекел атауы	Триггер	Жол бермеу жөніндегі іс-шаралар	Теріс салдарды азайту жөніндегі іс-шаралар	Мерзімі
Ішкі тәуекел	Жобалар бойынша қызметкерлердің біліктілігінің жеткіліксіздігі	Жобалық құжаттаманы ұзақ әзірлеу	Жобалық басқармаға қатысушыларды оқыту	Көбірек білікті мамандарды тарту	

4-қосымша. Үдерістегі тәуекел себептерінің шамамен тізімі

Үдеріс атауы	Тәуекел атауы	Тәуекел себебі
Көшбасшылық және жоспарлау		
Стратегиялық жоспарлау, талдау және сапа менеджменті жүйесін жақсарту	1) сапа бойынша стратегиялық мақсаттарды орындамау тәуекелі	- қызметкердің қаржы қаражатының болмауы; - орындаушылық тәртіптің болмауы;
	2) лицензиялау және аккредиттеу рәсімінен өтпеу тәуекелі	
	3) жоғарғы оқу орнын тиімсіз деп тану тәуекелі	
	4) жұмыс берушілердің түлектерді даярлау сапасына қанағаттанбау тәуекелі	
	5) сапа менеджменті жүйесін ұйымдастырудың бұзылу тәуекелі	- ішкі аудиторлардың біліктілігінің жеткіліксіздігі және т. б;
	6) ақпаратты уақытылы алмау	- серверлік жабдықтың дұрыс жұмыс істемеуі;
Ішкі ақпараттандыру	7) ақпаратты уақытылы алмау	- серверлік жабдықтың дұрыс жұмыс істемеуі;
Білім беру қызметін жүзеге асыру		
Студенттерді қабылдау	8) Консерваторияда қабылдаудың бақылау сандарын орындамау тәуекелі	- әлсіз кәсіптік бағдар беру жұмысы; - талапкерлер тарапынан сұраныстың төмендеуі; - жарнаманың жеткіліксіздігі; - қабылдау комиссия мүшелерінің өз жұмысына жауапсыздығы.
	9) білім беру бағдарламасын әзірлеу және уақытылы емес жоспарлау тәуекелі	- Консерватория қызметкерлерінің біліктілік деңгейінің жеткіліксіздігі; - білім бері бағдарламаларын әзірлеу үшін қажетті жарақтандырудың (бағдарламалардың) болмауы; - Консерватория қызметкерлерінің жауапсыздық қатынасы.
Білім беру бағдарламаларын жобалау және әзірлеу	10) білім беру бағдарламасының талап етілмеуі	- Қаржылық кәсіпорындардың тұрақсыздығы. Сұраныс туралы бұрмаланған мәліметтер.
	11) қызметкерлердің теориялық дайындық деңгейінің жеткіліксіздік тәуекелі	- оқытушылардың отырыстарды, семинарларды, кеңестерді өткізіп алуы; қызметкердің денсаулығының нашарлауы.

Білім беру бағдарламаларын іске асыру	12) білім беру қызметтер сапасының жеткіліксіз (төмен) тәуекелі	- талапкердің бастапқы деңгейінің жеткіліксіздігі; - оқу жұмыс жоспарларындағы кемшіліктер; - білім беру қызметін қажетті қаржыландырумен қамтамасыз ету мүмкіндігінің жоқтығы; - Консерватория қызметкерлерінің орындаушылық тәртібінің төмендігі.
Ғылыми зерттеулер, әзірлемелер, инновациялық қызмет	13) теориялық базаның жеткіліксіз тәуекелі	- білім беру бағдарламаларын іске асыру кезінде материалдық-техникалық базаның жеткіліксіздігі; - студенттерді заманауи әдебиеттер мен ақпараттық ресурстарға қол жетімділігін қамтамасыз ету мүмкіндігінің жоқтығы.
		- қосымша оқу құралдарының жетіспеушілігі (слайдтар, фильмдер және басқа да бейнематериалдар) және техникалық қамтамасыз етудің болмауы және т. б.
	14) студенттердің оқудан тыс уақытта іс-шараларға қатысу белсенділігінің төмендеу тәуекелі	- эдвайзерлердің оқудан тыс жұмысқа қатысқан студенттерге берілетін мотивациясының әлсіздігі; - студенттік ғылыми қоғамдардың, клубтар санының аздығы.
	15) зерттеу қызметінің тиімділігін қамтамасыз етілмеуі	- ПОҚ дәрежелер деңгейінің төмендігі; - ПОҚ-ның жарияланым белсенділігінің төмендегі; - ғылыми қоғам жұмысындағы студенттер белсенділігінің төмендігі.
Қамтамасыз ету құралдарын басқару		
Ресурстарды басқару	16) білім беру мекемесін қаржыландырудағы қаржылық тәуекелінің жеткіліксіздігі	- күтпеген инфляция; - салықты көтеруі; - бюджет қаражатын дұрыс емес жоспарлау және бөлу.
	17) жоспарланған нәтиженің жұмсалған ресурстармен сәйкес емес тәуекелі	- күтпеген инфляция; - салықты көтеруі; - бюджет қаражатын дұрыс емес жоспарлау және бөлу
	18) заңды тәуекелдер	
	19) педагогикалық кадрдағы біліктіліктің жетіспеушілік тәуекелі	- жоғары білікті оқытушылар санының жеткіліксіздігі;

Қызметкерлерді басқару	20) қызметкерлердің практикалық тәжірибесінің жеткіліксіз тәуекелі	- ҒЗЖ-ның практикалық тәжірибесінің жеткіліксіздігі; - қызметкерлерді оқыту үшін қаржыландырудың болмауы; -біліктілікті арттыру циклдерінің болмауы.
	21) Консерваториядағы кітапхана қорының қазіргі заманғы талаптарына сәйкес келмеуі	- оқулықтар мен оқу құралдарын уақытылы жаңартпау; - оқулықтар мен оқу құралдарына қол жеткізудің қиындығы немесе тапшылығы.
Кітапхана және ақпараттық қызмет көрсету	22) ғылыми-білім беру үдерісін қамтамасыз етудегі ақпараттың жеткіліксіз тәуекелі	- ғаламтордың жоқтығы ; - әр түрлі орындаушылардың әрекеттерімен келіспеу.

ӨЗГЕРІСТЕРДІ ТІРКЕУ ПАРАҒЫ

[illegible]

Саясат	Тәуекелдерді басқару саясаты
Құрманғазы атындағы Қазақ ұлттық консерваториясы	15 беттің 14 беті

ТАНЫСУ ПАРАҒЫ

№ р/с	Құжатпен танысқан тұлғаның аты-жөні	Лауазымы	Қолы	Күні
1	2	3	4	5
1	Шокирова С.М.	Қа. сарла Қазақстан Республикасы	[Signature]	30.04.25
2	Мусаева Ә.С.	рух. секторға Ю	[Signature]	30.04.25
3	Артаев Н.А.	рух. САВ	[Signature]	30.04.25
4	Маммибаев	БЖМ және ББ басқару	[Signature]	30.04.25
5	Әбдіқадыр А.Е.	ПЖМ секторы басшысы	[Signature]	30.04.25
6	Умарбаев	ББ басшысы	[Signature]	27.04.25
7	Наркыбаева Р.	Зав. каф. "Қазақстан"	[Signature]	30.04.25
8	Әбдіқадыр А.Е.	Зав. каф. "Қазақстан"	[Signature]	30.04.25
9	Жабрахилов Ф.	Декан ФНМ	[Signature]	30.04.25
10	Тұрашова Н.	Рух. секторға по саяс. р.	[Signature]	21.05.25
11	Тәлімжанова А.А.	рух. ПЖМТК	[Signature]	30.04.25
12	Тәлімжанова Т.Р.	рух. секторға по саяс. р.	[Signature]	30.04.25
13	Сариева А.	рух. секторға по саяс. р.	[Signature]	30.04.25
14	Табриченко И.А.	зав. каф. Саяс. фно	[Signature]	30.04.25
15	Хамиева К.М.	зав. каф. "Ср. шыр"	[Signature]	30.04.25
16	Исмаилов З.М.	зав. каф. "Ср. шыр"	[Signature]	30.04.25
17	Шарипов А.Р.	зав. каф. "Қазақстан"	[Signature]	30.04.25
18	Байжанов Н.М.	рух. секторға по саяс. р.	[Signature]	30.04.25
19	Халиева Р.	зав. каф. "Ср. шыр"	[Signature]	30.04.25