

**ҚЫЗМЕТ  
ЕРЕЖЕ**

30 апреля 2025 г.  
дата

Алматы қ.

**ПОЛОЖЕНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

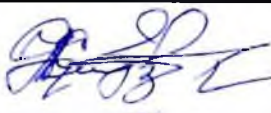
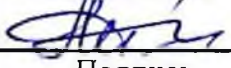
№ П-16-25

г. Алматы

Утверждено  
Решением Ученого совета  
РГУ «Казахская национальная  
Консерватория имени Курмангазы»  
Министерства культуры и информации  
Республики Казахстан  
Председатель

Г.К.Тасбергенова  
Протокол № 10 «30» апреля 2025 г.

**ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

|                                                                                                            |                                                                                      |                |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Разработал:                                                                                                |                                                                                      |                |                 |
| Руководитель проектного офиса менеджмента качества, внутреннего аудита и стратегического планирования      |   | А.Сарымсакова  | <u>30.04.25</u> |
| Согласовано:                                                                                               |                                                                                      |                |                 |
| Проректор по академическим вопросам                                                                        | <u>Әбдірахман</u>                                                                    | Г. Әбдірахман  | <u>30.04.25</u> |
| и.о. проректора по научно-инновационной деятельности, творческому развитию и международному сотрудничеству |   | А. Нусупова    | <u>30.04.25</u> |
| Проректор по воспитательной и социальной работе                                                            |  | Н. Кулданов    | <u>30.04.25</u> |
| Compliance officer                                                                                         |   | Г. Джагупарова | <u>30.04.25</u> |
| Руководитель отдела по работе с персоналом                                                                 |   | Г. Карабалаева | <u>30.04.25</u> |
| Руководитель юридического сектора                                                                          |   | Д. Мамедова    | <u>30.04.25</u> |
| Должность                                                                                                  | Подпись                                                                              | ФИО            | Дата            |

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Общие положения                                                   | 3  |
| 2. Определения, обозначения и сокращения                             | 3  |
| 3. Принципы                                                          | 3  |
| 4. Структура системы управления рисками                              | 4  |
| 5. Процесс оценки риска                                              | 5  |
| 6. Управление рисками                                                | 6  |
| 7. Анализ, оценка и улучшения                                        | 7  |
| 8. Порядок внесения изменений                                        | 7  |
| 9. Заключительные положения                                          | 7  |
| Приложение 1. Реестр управления рисками                              | 9  |
| Приложение 2. Отчет о проведенных мероприятиях по управлению рисками | 10 |
| Приложение 3. План мероприятий по управлению рисками. Пример         | 10 |
| Приложение 4. Примерный перечень причин рисков процессов             | 11 |
| Лист регистрации изменений                                           | 14 |
| Лист ознакомления                                                    | 16 |

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Настоящая Политика управления рисками (далее — Политика) является основным документом республиканского государственного учреждения «Казахская национальная консерватория имени Курмангазы» Комитета культуры Министерства культуры и информации Республики Казахстан (далее — Консерватория), определяющим порядок идентификации, анализа и оценки рисков в деятельности вуза, снижения рисков и причин для предупреждения повторного их возникновения.

2. Требования в настоящей Политике применяются ко всем структурным подразделениям Консерватории.

3. Настоящая Политика обязательна для исполнения всеми работниками Консерватории, участвующими в процессах разработки внутренних нормативных документов.

4. Настоящая Политика разработана в соответствии с требованиями качества высшего образования в европейском пространстве высшего образования (ESG) Одобрено Конференцией министров в Ереване, в мае 2015 г.; международного стандарта ИСО 9001:2015 и 31000:2018 определяет средства управления, соответствующую ответственность и полномочия при работе с рисками процессов.

5. Политика доступна широкой общественности на сайте Консерватории.

## 2. ОПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

6. В настоящей политике используются следующие термины, с соответствующими определениями и сокращениями:

1) **Анализ риска** — процесс понимания природы риска и определения уровня риска;

2) **Идентификация риска** — процесс нахождения, распознавания и описания риска;

3) **Оценка риска** — общий процесс идентификации риска, анализа риска и определение степени риска;

4) **Риск** — влияние неопределенности на цели Консерватории;

5) **Управление рисками** — скоординированные действия для управления Консерватории в отношении рисков;

6) **Источник риска** — элемент, который сам по себе или в комбинации с другими может приводить к возникновению риска;

7) **ВА** — внутренний аудит;

8) **ВНД** — внутренние нормативные документы;

9) **НП** — несоответствующая продукция;

10) **ППС** — профессорско-преподавательский состав;

11) **СП** — структурное подразделение;

12) **РСП** — руководитель структурного подразделения.

|                                                       |                             |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Политика                                              | Политика управления рисками |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | Стр. 3 из 16                |

### 3. ПРИНЦИПЫ

7. Целью управления рисками является создание и сохранение ценности. Оно повышает результативность работы, поощряет инновации и обеспечивает достижение целей.

8. Процесс эффективного управления рисками предусматривают следующие принципы и подходы:

- 1) определение целей и задач системы управления рисками;
- 2) требования к организации процесса управления рисками (подходы к определению риска, порядок идентификации и оценки рисков, определение методов реагирования, мониторинг);
- 3) интегрированность;
- 4) структурированность и полнота (организационная структура системы управления рисками с охватом всех уровней принятия решений и с учетом роли соответствующего уровня в процессе разработки, утверждения, применения и оценки системы управления рисками);
- 5) настраиваемость;
- 6) вовлеченность (вовлечение высшего руководства в процесс управления рисками и создания контрольной среды);
- 7) динамичность;
- 8) непрерывность — процесс управления рисками осуществляется на постоянной основе;
- 9) наилучшая доступная информация (управление рисками сопровождается наличием объективной, достоверной и актуальной информации);
- 10) факторы, связанные с людьми и культурой (разделение полномочий — четкое разделение полномочий персонала и исключение ситуаций, когда сфера ответственности персонала допускает конфликт интересов);
- 11) постоянное улучшение.

### 4. СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

9. Корпоративная система управления рисками включает в себя следующие элементы: интеграция, проектирование, внедрение, оценка и совершенствование управления рисками. Система направлена на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению их уровня.

10. Интеграция управления рисками основывается на понимании организационной структуры и контекста.

11. Система управления рисками предусматривает процедуру идентификации, оценки и мониторинга всех существенных рисков, а также принятие своевременных и адекватных мер по снижению уровня рисков по улучшению стратегии минимизации.

12. В Консерватории установлены Политика, Цели, Стратегия, область применения и параметры деятельности в которых применяется процесс риск-менеджмента. Все структурные подразделения несут ответственность за управление рисками по направлениям деятельности своего подразделения.

|                                                       |                             |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Политика                                              | Политика управления рисками |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | Стр. 4 из 16                |

13. Ученый Совет осуществляет общее руководство деятельностью, а также играет ключевую роль в осуществлении контроля за системой корпоративного управления рисками.

14. Ректорат обеспечивает целостность и функциональность системы управления рисками путем осуществления следующих функций:

- 1) общая координация процессов управления рисками;
- 2) разработка и актуализация методических документов в области управления рисками и оказание методологической поддержки владельцам процессов и персоналу в процессе идентификации, формирования Плана мероприятий по управлению рисками, рассмотрение и принятие соответствующих мер в рамках своей компетенции;
- 3) организация обучения персонала в области управления рисками;
- 4) осуществление оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями.

15. Персонал Консерватории на ежедневной основе работают с рисками, управляют ими и проводят мониторинг их потенциального влияния в сфере своих функциональных обязанностей. Структурные подразделения и персонал ответственный за выполнение плана мероприятий по управлению рисками, должны своевременно выявлять и информировать о значительных рисках в сфере своей деятельности и давать предложения по управлению рисками для включения в план мероприятий.

16. Структурные подразделения, ответственные за координацию системы управления рисками, обеспечивают:

- 1) организацию и координацию процесса идентификации и оценки рисков, а также согласование плана мероприятий;
- 2) подготовку информации по рискам для ректората и ученого совета;
- 3) информирование ректората и ученого совета о существенных отклонениях в процессах управления рисками;
- 4) участие в организации периодической оценки систем управления рисками путем внесения предложений;
- 5) выявление возможных случаев возникновения риска.

17. При планировании мероприятий по управлению рисками руководитель соответствующего структурного подразделения проводит анализ информации о возможностях снижения рисков, сроках и необходимых ресурсах и предоставляет отчет в проектный офис менеджмента качества, внутреннего аудита и стратегического планирования, который может учитываться при внутреннем аудите (Приложение 2).

18. Непосредственные исполнители (руководители структурных подразделений) несут ответственность за надлежащее исполнение, сроки и информацию.

19. Оценка результативности системы управления рисками определяется по результатам внутренних аудитов.

20. Консерватория периодически проводит мониторинг результативности целей и рисков для постоянного улучшения.

|                                                       |                             |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Политика                                              | Политика управления рисками |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | Стр. 5 из 16                |

## **5. ПРОЦЕСС ОЦЕНКИ РИСКА**

21. Процесс оценки рисков состоит из идентификации, анализа и оценки рисков.

22. Процесс управления рисками сопряжен с выполнением стратегии (программы развития) Консерватории, а также внутренними и внешними аудитами.

23. Согласование с руководством мероприятий по управлению рисками осуществляется на всех этапах процесса управления рисками.

24. Идентификация, оценка и анализ рисков выполняется с участием всех структурных подразделений с использованием различных методик и инструментов, таких как идентификация рисков на основе поставленных стратегических целей и задач, анкетирования, семинаров, обсуждений.

25. Идентифицированные события и риски осуществляется на всех уровнях Консерватории и систематизируются в реестре рисков (Приложение 1) По каждому риску определены ответственные структурные подразделения.

26. При идентификации риска определяется следующая информация:

- 1) наименование и описание риска;
- 2) причины появления риска;
- 3) последствия риска;
- 4) владелец риска и подразделение.

27. Анализ результативности и эффективности мероприятий по снижению и предупреждению рисков проводится руководителями структурных подразделений Консерватории с целью формирования требований к последующим мероприятиям и выводов о стратегических изменениях в деятельности Консерватории.

## **6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

28. Процесс оценки рисков проводится с целью выделения наиболее значимых (критических) рисков из реестра рисков, которые могут негативно влиять на деятельность Консерватории и достижение стратегических целей и задач. Эти риски выносятся на рассмотрение руководству Консерватории, которое должно принимать решения об управлении и контроле по этим рискам.

29. Консерватория определяет методы реагирования на риск и разрабатывает план мероприятий по управлению рисками с целью обеспечения приемлемого уровня остаточного риска (Приложение 3).

30. Применение соответствующих мер и методов реагирования на риски описывается в плане мероприятий. Данный план включает в себя перечень необходимых действий и ответственных исполнителей.

31. После определения ключевых рисков и мероприятий по управлению рисками, определяются основные процессы, подверженные этим рискам. Проводится пошаговый анализ процессов, анализ запланированных мероприятий по управлению рисками и определяются контрольные действия и (или) показатели, необходимые для того, чтобы обеспечить эффективное исполнение мероприятий.

|                                                       |                             |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Политика                                              | Политика управления рисками |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | Стр. 6 из 16                |

32. Ответственность за проведение анализа процессов и определение необходимости и целесообразности внесения дополнительных контрольных действий несут ответственные за риск (руководители СП).

33. В процессе реализации мероприятий по управлению рисками обеспечивается обмен информацией между структурными подразделениями.

34. Своевременная информация по управлению рисками определяется, фиксируется и предоставляется по утвержденной форме и в сроки, которые позволяют персоналу эффективно выполнять их функции.

35. Структурные подразделения постоянно ведут мониторинг и информируют Ректорат о проведенном анализе причин возникновения рисков и мер по предупреждению подобных инцидентов в будущем.

## **7. АНАЛИЗ, ОЦЕНКА И УЛУЧШЕНИЯ**

36. В ходе внутреннего аудита Консерватории отслеживаются ключевые индикаторы риска (процессов) всех подразделений (приложение 4). Проводится мониторинг рисков (контроль над уровнем риска) путем ежегодного проведения актуализации информации о рисках, мероприятий по управлению рисками, а также путем их отслеживания.

37. По результатам мониторинга проводится анализ выполнения мероприятий по управлению рисками всеми структурными подразделениями Консерватории путем постоянного отслеживания выполнения процедур и мероприятий системы управления рисками. Результаты анализа могут рассматриваться на заседаниях коллегиальных органов, ректората или иных советах/совещаниях и принимаются управленческие решения, направленные на улучшения.

## **8. ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

38. Предложения по изменению настоящей Политики обсуждаются на заседании Ученого совета и принимаются, либо отменяются большинством голосов (не менее 2/3 голосов от числа присутствующих на заседании членов УС).

39. Внесение изменений в Политику производится только по решению Ученого совета Консерватории на основании служебного письма руководителя проектного офиса менеджмента качества, внутреннего аудита и стратегического планирования, согласованного с проректором по академическим вопросам.

40. Внесение изменений в Политику производится в соответствии с требованиями СМК с обязательной отметкой в «Листе регистрации изменений».

41. Извещения об изменении в Политику рассылаются всем кафедрам и ответственным структурным подразделениям Консерватории.

42. Подлинник Политики хранится в отделе документационного обеспечения. Рассылку экземпляров Политики по структурным подразделениям Консерватории осуществляет проектный офис менеджмента качества, внутреннего аудита и стратегического планирования.

|                                                       |                             |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Политика                                              | Политика управления рисками |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | Стр. 7 из 16                |

## **9. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

43. Настоящая Политика, а также вносимые в нее изменения и дополнения утверждаются ректором Консерватории и вступают в силу после их утверждения.

44. Пункты Политики обязательны для исполнения и могут быть изменены либо дополнены в связи с изменением нормативных документов, появлением новых дополнительных расходов, не учтенных данным документом.

45. Иные вопросы, возникающие в реализации пунктов Политики, решаются в соответствии с Уставом Консерватории либо действующим законодательством Республики Казахстан.

### Приложение 1. Реестр управления рисками

| Код<br>риска         | Наименование<br>риска | Владелец<br>риска | Факторы<br>риска<br>(причины) | Уровень<br>влияния                        | Уровень<br>вероятности | Количественная<br>оценка риска | Последствия<br>реализации<br>риска | Мероприятия по<br>управлению<br>рисками | Периодичность<br>мониторинга,<br>мес. |
|----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|
|                      |                       |                   |                               | (1 – низкий, 2 – средний,<br>3 – высокий) |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| Стратегические риски |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 1.1                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 1.2                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| Комплаенс риски      |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 2.1                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 2.2                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| Операционные риски   |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 3.1                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 3.2                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| Правовые риски       |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 4.1                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 4.2                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| Финансовые риски     |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 5.1                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 5.2                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| Коррупционные риски  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 6.1                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |
| 6.2                  |                       |                   |                               |                                           |                        |                                |                                    |                                         |                                       |

## Приложение 2. Отчет о проведенных мероприятиях по управлению рисками

| Код риска | Группа риска | Наименование риска | Владелец риска | Мероприятия по управлению рисками |                 |
|-----------|--------------|--------------------|----------------|-----------------------------------|-----------------|
|           |              |                    |                | Краткое описание                  | Дата проведения |
|           |              |                    |                |                                   |                 |
|           |              |                    |                |                                   |                 |

## Приложение 3. План мероприятий по управлению рисками. Пример

| Тип рисков      | Название риска                                   | Триггер                                      | Мероприятия по недопущению                | Мероприятия по минимизации негативных последствий | Сроки |
|-----------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
| Внутренний риск | Недостаточная квалификация персонала по проектам | Длительная разработка проектной документации | Обучение участников проектного управления | Привлечение более квалифицированных специалистов  |       |
|                 |                                                  |                                              |                                           |                                                   |       |
|                 |                                                  |                                              |                                           |                                                   |       |
|                 |                                                  |                                              |                                           |                                                   |       |

#### Приложение 4. Примерный перечень причин рисков процессов

| Наименование процесса                                                        | Наименование риска                                                            | Причина риска                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Лидерство и планирование</b>                                              |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |
| Стратегическое планирование, анализ и улучшение системы менеджмента качества | 1) риск невыполнения стратегических целей по качеству                         | - отсутствие финансовых средств на обучение персонала;<br>- отсутствие исполнительской дисциплины;                                                                                                                    |
|                                                                              | 2) риск непрохождения процедуры лицензирования и аккредитации                 |                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                              | 3) риск признания вуза неэффективным                                          |                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                              | 4) риск неудовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников    |                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                              | 5) риск срыва организации системы менеджмента качества                        | недостаточная квалификация внутренних аудиторов и др.                                                                                                                                                                 |
|                                                                              | 6) несвоевременность получения информации                                     | - сбой в работе серверного оборудования;                                                                                                                                                                              |
| Внутреннее информирование                                                    | 7) несвоевременность получения информации                                     | - сбой в работе серверного оборудования;                                                                                                                                                                              |
| <b>Осуществление образовательной деятельности</b>                            |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |
| Прием студентов                                                              | 8) риск невыполнения контрольных цифр приёма в Консерватории                  | - слабая профориентационная работа;<br>- снижение спроса со стороны абитуриентов;<br>- недостаточная реклама;<br>- недобросовестное отношение в работе членов приёмной комиссии.                                      |
|                                                                              | 9) риск несвоевременного проектирования и разработки образовательных программ | - недостаточный уровень квалификации сотрудников Консерватории;<br>- отсутствие необходимого оснащения (программ) для разработки образовательных программ;<br>- недобросовестное отношение сотрудников Консерватории. |
| Проектирование и разработка образовательных программ                         | 10) не востребованность образовательной программы                             | - Финансовая неустойчивость предприятий. Искривленные сведения о спросе.                                                                                                                                              |
|                                                                              | 11) риск недостаточного уровня теоретической подготовки сотрудников           | - пропуски преподавателями заседаний, семинаров, советов;<br>болезнь персонала.                                                                                                                                       |

|                                                              |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Реализация образовательных программ                          | 12) риск недостаточного (низкого) качества образовательных услуг              | - недостаточно высокий начальный уровень абитуриентов;<br>- недостатки в рабочих учебных планах; - невозможность обеспечить необходимое финансирование образовательной деятельности;<br>- низкая исполнительская дисциплина сотрудников Консерватории;                                                               |
| Научные исследования, разработки, инновационная деятельность | 13) риск недостаточной теоретической базы                                     | - недостаточная материально-техническая база при реализации образовательных программ;<br>- невозможность обеспечить студентов современной литературой и доступом к информационным ресурсам.<br>- недостаток вспомогательных средств обучения (слайды, фильмы и др. видеоматериалы) и технического обеспечения и т.д. |
|                                                              | 14) риск снижения активности участия студентов во вне учебных мероприятий     | - слабая мотивации студентов эдвайзерами к участию во вне- учебной работе;<br>- малое количество студенческих научных обществ, клубов.                                                                                                                                                                               |
|                                                              | 15) необеспеченность эффективности исследовательской деятельности             | - низкий уровень острепенённости ППС;<br>- низкая публикационная активность ППС;<br>- низкая активность студентов в работе студенческого научного общества                                                                                                                                                           |
| <b>Управление средствами обеспечения</b>                     |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Управление ресурсами                                         | 16) финансовый риск недостаточного финансирования образовательного учреждения | - непредвиденная инфляция; - повышение налогов; неправильное планирование и распределение бюджетных средств                                                                                                                                                                                                          |
|                                                              | 17) риск несоответствия запланированных результатов затраченным ресурсам.     | - непредвиденная инфляция; - повышение налогов;                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                              | 18) Юридический риски                                                         | - неправильное планирование и распределение бюджетных средств - изменения в законодательстве                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                              | 19) Риск недостатка квалифицированных педагогических кадров                   | - недостаточное количество высококвалифицированных преподавателей                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                            |                                                                                      |                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Управление персоналом                      | 20) Риск недостаточного практического опыта сотрудников                              | - недостаточно практического опыта НИР; - отсутствие финансирования для обучения сотрудников; отсутствие циклов повышения квалификации. |
|                                            | 21) Несоответствие библиотечного фонда Консерватории современным требованиям         | - несвоевременное обновление учебников и учебных пособий;<br>- затрудненность доступа или нехватка учебников и учебных пособий;         |
| Библиотечное и информационное обслуживание | 22) Риск недостаточного информационного обеспечения научно-образовательного процесса | - отсутствие интернета;<br>- несогласование действий разных исполнителей                                                                |

## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

[illegible]

|                                                       |                             |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Политика                                              | Политика управления рисками |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | Стр. 14 из 16               |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

| № п/п | Ф.И.О лица, ознакомленного с документом | Должность                                | Подпись   | Дата     |
|-------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-----------|----------|
| 1     | 2                                       | 3                                        | 4         | 5        |
| 1     | Шакирова С.М.                           | рук. отдела закупок и инвентаризации     | [Подпись] | 30.04.25 |
| 2     | Мусадеев Ж.С.                           | рук. сектора ПО                          | [Подпись] | 30.04.25 |
| 3     | Ертаева Н.А.                            | рук. САБ                                 | [Подпись] | 30.04.25 |
| 4     | Маминбаев Д.Ж.                          | рук. ВМРиО                               | [Подпись] | 30.04.25 |
| 5     | Жадикар А.С.                            | рук. сектора ПТК                         | [Подпись] | 30.04.25 |
| 6     | Григорьев                               | рук. ОМС                                 | [Подпись] | 30.04.25 |
| 7     | Мирзалиева Д.                           | Зав. каф. бухгалтерии                    | [Подпись] | 30.04.25 |
| 8     | Дулаталиев                              | Зав. каф. ЭОС                            | [Подпись] | 30.04.25 |
| 9     | Габдрахманов Ф.                         | Декан ФНМ                                | [Подпись] | 30.04.25 |
| 10    | Гуайтжанов М.                           | рук. сектора по связям с общественностью | [Подпись] | 30.04.25 |
| 11    | Паймурганова А.А.                       | рук. ПМТТ                                | [Подпись] | 30.04.25 |
| 12    | Матайлова Т.Р.                          | рук. науч. центр                         | [Подпись] | 30.04.25 |
| 13    | Садиева И.А.                            | рук. каф. по информ.                     | [Подпись] | 30.04.25 |
| 14    | Габриелко И.А.                          | Зав. каф. Спец. фило.                    | [Подпись] | 30.04.25 |
| 15    | Алимов К.М.                             | Зав. каф. стр. инж.                      | [Подпись] | 30.04.25 |
| 16    | Исмаилов З.М.                           | Зав. каф. спец.                          | [Подпись] | 30.04.25 |
| 17    | Исмаилов А.Т.                           | Зав. каф. спец. инж.                     | [Подпись] | 30.04.25 |
| 18    | Исмаилов Н.Н.                           | рук. науч. центр                         | [Подпись] | 30.04.25 |
| 19    | Исмаилов Н.Н.                           | Зав. каф. спец.                          | [Подпись] | 30.04.25 |
|       |                                         |                                          |           |          |
|       |                                         |                                          |           |          |
|       |                                         |                                          |           |          |
|       |                                         |                                          |           |          |
|       |                                         |                                          |           |          |
|       |                                         |                                          |           |          |